Konzept Quartiersarbeit in Erkelenz

Quartiersarbeit bezieht sich auf ein Verständnis von sozialer Arbeit, bei dem die Verhältnisse und Lebensweisen im Stadtteil/Quartier das Handlungsfeld und die Förderung einer positiven und nachhaltigen Qualitätsentwicklung das Ziel der Arbeit sind.

Bei Quartiersarbeit geht es um Ressourcen im Stadtteil, die es zu gewinnen gilt, um Beteiligung und Aktivierung der Bewohnerschaft, um Stärkung der Selbsthilfe und Prozesse der Selbstorganisation sowie um Vernetzung und Zusammenarbeit von Institutionen und Akteuren vor Ort. Seit Jahren wird dieses Konzept der Quartiersarbeit als Instrument von Stadtteilentwicklung durch fachpolitische Grundlagen und durch gezielte Förderprogramme auf Bundes- und Länderebene unterstützt. Exemplarisch hierfür stehen:

- der Kinder- und Jugendbericht mit den Handlungsprinzipien und Strukturmaximen einer lebensweltorientierten Jugendhilfe,
- der § 1 Abs. 3 Nr. 4 SGB VIII, wonach dazu beigetragen werden soll, „positive Lebensbedingungen für junge Menschen und ihre Familien sowie eine kinder- und familienfreundliche Umwelt zu erhalten oder zu schaffen“,
- Förderprogramme wie z. B. das Landesprogramm „Soziale Integration im Quartier“ des Landes NRW.

In der Vergangenheit hat das Amt für Kinder, Jugend, Familie und Soziales lediglich in dem Bereich der offenen Jugendarbeit sich diesem Thema genähert. Durch die Schaffung vieler Neubaugebiete, verstärkt durch den Braunkohleabbau und der hierdurch bedingten Verdrängung der Bevölkerung und Ausweichen auf Neubaugebiete, gewinnt die Notwendigkeit einer zu implementierenden Quartiersarbeit in Neubaugebieten zunehmend an Bedeutung.

Das Konzept zielt darauf ab, mit den Akteuren vor Ort ein gemeinsames Verständnis von Stadtteilentwicklung zu erreichen. Basierend auf diesem Grundverständnis soll das Konzept im Grunde auch auf andere Stadtteile übertragbar sein.

In Neubaugebieten ist die Integration und Beteiligung der zuziehenden Bewohnerschaft und der Aufbau einer nachbarschaftlichen Alltagskultur primäres Ziel von Quartiersarbeit. Erreicht wird dies durch die Entwicklung stadtteilbezogener Kommunikationsstrukturen, Vernetzung von Angeboten, eine zentrale Anlaufstelle der Quartiersarbeit vor Ort mit regelmäßigen Öffnungszeiten und den Aufbau einer soziokulturellen Infrastruktur.

Für die traditionell auf Einzelfallhilfe und individuelle Notlagen ausgerichtete Sozialverwaltung bedeutet dies eine neue Aufgabensetzung und Schwerpunktbildung im

Sozial- und Jugendamt, womit neue Wege beschritten und Instrumente erprobt werden müssen.

Generelle Ziele

Orientiert an dem Ziel der Integration von Stadtteilen/Quartieren in den Prozess der Stadtentwicklung, der Unterstützung von Stadtteilen/Quartieren beim Aufbau ihrer Infrastruktur und der Förderung bürgerschaftlichen Engagements, verfolgt das Konzept Quartiersmanagement folgende Ziele:

1. Bündelung von Ressourcen im Stadtteil (Verwaltung, soziale Dienstleister, Bürgerschaft),
2. Förderung des bürgerschaftlichen Engagements und der Selbstorganisation,
3. Koordination von Leistungen und Angeboten, der für das Quartier tätigen freien Träger,
4. Informationsfluss zwischen lokaler und gesamtstädtischer Ebene,
5. Integration von Stadtteilen/Quartieren in die Strategie städtischer Gesamtentwicklungsplanung.

Quartiersbezogene Strukturen und Förderansätze

Damit Quartiersmanagement qualifiziert eingesetzt werden kann und effektive Wirkung zeigt, müssen Ressourcen bereitgestellt werden. Notwendig sind stadtteil-/quartiersbezogene Strukturen, mit denen Belange des Quartiers abgestimmt sowie die Teilhabe der Wohnbevölkerung ermöglicht werden und mit denen eine Plattform für entstehende Aktionen im Stadtteil geschaffen wird.

Zu den Ressourcen und Strukturen gehören:

finanzielle Ressourcen

Bereitstellung von finanziellen Mitteln für die Arbeit im Stadtteil/Quartier, um qualifizierte Arbeit zu ermöglichen und das vorhandene, selbstverantwortliche tätige bürgerschaftliche Engagement zu unterstützen,

lokale Anlaufstellen

einrichten von Stadtteilbüros/Läden der Quartiersarbeit, die als zentrale Kontakt- und Anlaufstelle für die Bewohnerschaft des Quartiers zur Verfügung stehen und von ihr genutzt werden können.

Bürgerbeteiligung

Wichtig ist die Aktivierung und Beteiligung der Bürgerschaft. Methoden der Bürgerbeteiligung, wie z. B. Quartiersversammlung helfen einerseits Bedarfe und Ressourcen der Bewohnerschaft zu erkennen, andererseits können Informationen transportiert und eine Aktivierung der Bewohnerschaft darüber erfolgen. Für eine nachhaltige Beteiligungsstruktur sollte das Quartiersmanagement Qualitätsstandards entwickeln.

Gremien

Gremien, wie z. B. Quartiersräte oder Versammlung, denen Bewohnerinnen und Bewohner, Institutionen, Träger vor Ort ggfs. einzeln handelnd, aber auch der Verwaltung angehören, unterstützen durch ihre Mitwirkung die Quartiersarbeit vor Ort. Diese Gremien schaffen die Voraussetzung für eine Kooperation und Vernetzung mit allen Akteuren im Stadtteil/Quartier und der Verwaltung. Die Rahmenbedingungen können in einer Geschäftsordnung festgelegt werden.

Personelle Ressourcen

Die Aufgabenwahrnehmung im Konzept Quartiersmanagement erfolgt auf den Arbeitsebenen Stadtteil/Quartier und der Verwaltung. Das Konzept kann nur im Zusammenspiel dieser beiden Aufgabenbereiche seine volle Wirkung zeigen und nachhaltige Resultate sowohl in den einzelnen Stadtteilen als auch im gesamtstädtischen Kontext erlangen.

Um den Einsatz vorhandener kommunaler Ressourcen für die Stadtteil-/Quartiersarbeit besser koordinieren und steuern zu können, bedarf es einer Vernetzung und Einbindung von Quartiersmanagement in gesamtstädtischen Strukturen. Durch die Koordinierungs- und Steuerungsinstanz besteht die Chance, dass das Quartiersmanagement in Stadtteilen/Quartieren mit sachgerechter Rückbindung in gesamtstädtische Zusammenhänge arbeitet. Die Beteiligung der Koordinationsstelle Quartiersmanagement an den jeweiligen Gremien gewährleistet die Rückkopplung der Bedarfe und Belange der Stadtteile/Quartiere in die Verwaltung und in die politischen Gremien, wie z. B. des Jugendhilfeausschusses oder des Ausschusses für Demographie, Umwelt und Soziales.

Die Verwaltung bietet mit einer solchen Stelle Quartiersmanagement bzw. Stellenanteil an eine bestehende Stelle einen Ansprechpartner und eine Unterstützungsperson für die Träger der Quartiersarbeit und Vereinen in den Stadtteilen. Dabei wird z. B. zu der Frage der Erreichbarkeit und Beteiligung von Bewohnerinnen und Bewohnern im Stadtteil gearbeitet oder geklärt, welche Fachämter zu welchem Zeitpunkt eines Projektes angefragt werden müssen.

Durch die Schaffung einer Koordinationsstelle Quartiersmanagement bei der Stadtverwaltung im Amt für Kinder, Jugend, Familie und Soziales, wird eine Kooperation verschiedener Fachabteilungen und Ämtern, die in den Quartieren mit ihren unterschiedlichen Schwerpunkten arbeiten, ermöglicht.

Die Aufgabenschwerpunkte der Koordinationsstelle Quartiersmanagement sind beispielhaft:

- Koordination/Steuerung der Umsetzung des Konzepts Quartiersmanagement,
- Zusammenarbeit mit den Trägern der Quartiersarbeit und der fachpolitischen Ebene,
- Unterstützung bestehender und neuer Projekte der Quartiersarbeit,
- Berichterstattung an politische Gremien,
- Informationsfluss zwischen lokaler und gesamtstädtischer Ebene,

- Einbindung und Koordination der Aufgaben im Bereich Quartiersarbeit in der Sozialverwaltung,
- Entwicklung und Pflege bereichsübergreifender Koordinations- und Vernetzungsstrukturen innerhalb der Verwaltung,
- Akquirierung von Fördermitteln für stadtteilbezogene Projekte.

Der Wirkungskreis von Quartiersarbeit mit der Ausrichtung an den Bedürfnissen, Potentialen und Themenstellungen der Menschen vor Ort ist im Stadtteil/Quartier. Durch das Bereitstellen von Personal, und hier würde nach Einschätzung des Unterzeichners bis zu 10 Stunden in der Woche erst einmal ausreichend sein, wird der örtliche Bezug zur Bewohnerschaft hergestellt, der Grundlage für das „sich Einbringen“ von Menschen ist. In der Regel wird Quartiersarbeit von einem freien Träger übernommen.

Quartiersarbeit koordiniert, initiiert und unterstützt soziale, kulturelle und/oder politische Aktivität unter Bewohnerbeteiligung zur Verbesserung der Stadtteilstrukturen mit dem Ziel der Lebensqualität im Wohnquartier. Die Aufgabenschwerpunkte von Quartiersarbeit sind:

- Aufbau einer sozialkulturellen Infrastruktur und einer nachbarschaftlichen Alltagskultur,
- Sicherstellung einer Organisation einer professionellen Begleitung, die eine soziale Entwicklung im Stadtteil/Quartier aufbaut und unterstützt,
- Organisation und Einrichtung einer zentralen Anlaufstelle vor Ort,
- fachliche Hilfe für Bürgerinnen und Bürger im Engagement in ihrem Stadtteil,
- Beratung und Unterstützung der Bewohnerschaft in der Selbstorganisation,
- Kooperation mit der Koordinationsstelle Quartiersmanagement und anderen Stellen und Ämtern auch überregionaler Art,
- Aufbau von lokalen Vernetzungsstrukturen und Entwicklung stadtteilbezogener Kommunikationsstrukturen.

Weil die Bedingungen eines Wohngebietes insgesamt die Entwicklungschancen und Lebensbedingungen seiner Bewohnerinnen und Bewohner prägen, muss eine Stadtentwicklung verstärkt sozialraumorientiert ausgerichtet werden. Der zu leistende Aufbau von quartiers- und querschnittsorientierten Kooperations- und Kommunikationsstrukturen erstreckt sich dabei nicht nur auf soziale Themen, sondern bezieht die für eine sozialverträgliche Stadtentwicklung notwendigen anderen Bereiche innerhalb der Stadt, wie z. B. Wohnen, Sicherheit, Verkehr mit ein. Hier zielt das Konzept auf eine weitergehende integrative Stadtentwicklung.

In Vorgesprächen mit der evangelischen Kirche als Kooperationspartner für das o. g. Konzept, konnte der freie Träger für diese Idee gewonnen werden. In einer anzustrebenden Zusammenarbeit mit dem Bürgerverein Oerather Mühlenfeld e. V. könnte mit Kinder-, Jugend- und Seniorenarbeit im Sinne der Gemeinwesenarbeit schon im Herbst 2018 im Oerather Mühlenfeld begonnen werden. Wegen noch zurzeit fehlenden Räumlichkeiten könnte nach Abstimmung die Kindertagesstätte Oerather Mühlenfeld genutzt werden, um erste Veranstaltungen durchführen zu können. Im weiteren Bauabschnitt des Oerather Mühlenfeldes 2 ist eine weitere Kindertagesstätte geplant, mit der Überlegung hier eine Begegnungsstätte mit anzugliedern.

Die evangelische Kirche Erkelenz ist bereit, jetzt schon mit ihrem Jugendzentrum und dessen bewährten Angebot an Jugendarbeit in das Quartier Oerather Mühlenfeld zu gehen und vor Ort Kinder- und Jugendarbeit anzubieten. Hierbei kommt auch das städtische Spielmobil zum Einsatz.

Nach einer Bestandsaufnahme, die jeder qualitativ guten Gemeinwesenarbeit vorausgehen muss, kann der Träger mit den Akteuren vor Ort geeignete und maßgeschneiderte Maßnahmen konzipieren und letztendlich durchführen. Als Beispiel bringt der Träger schon folgende Ideen mit, wie ehrenamtliche Seniorenbegleitung um der Vereinsamung vorzubeugen, Besuchsdienste bei jungen Eltern anlässlich einer Geburt sowie Treffpunkt zu sein und die Arbeit und Schulung von Ehrenamtlern.

Ausblick

Die Etablierung des Konzepts Quartiersmanagement führt zu einer Bündelung quartiersbezogener Themenstellungen innerhalb der Stadtentwicklung, einer Förderung der Teilhabe der Bewohnerinnen und Bewohner am sozialen Leben und einer Aufwertung der Stadtteile und Quartiere. Mit diesem übergreifenden Handlungsansatz und den entwickelten Organisationsstrukturen auf den Funktionsebenen (Stadtteile, Verwaltung, Politik) werden planerische und alltagsrelevante Handlungsfelder erfolgreich miteinander verknüpft und in Zusammenhang gebracht. Das vielfältige bürgerschaftliche Engagement in den einzelnen Stadtteilen wird damit gefördert und fachlich nachhaltig begleitet. Darüber hinaus wird das bürgerschaftliche Engagement als ein zentrales Element sozialer und integrierter Stadtentwicklung mit einbezogen und die Beteiligung der Bürgerschaft am „Gemeinwesen Stadt“ weiter ausgebaut.

Claus Bürgers
Amtsleiter